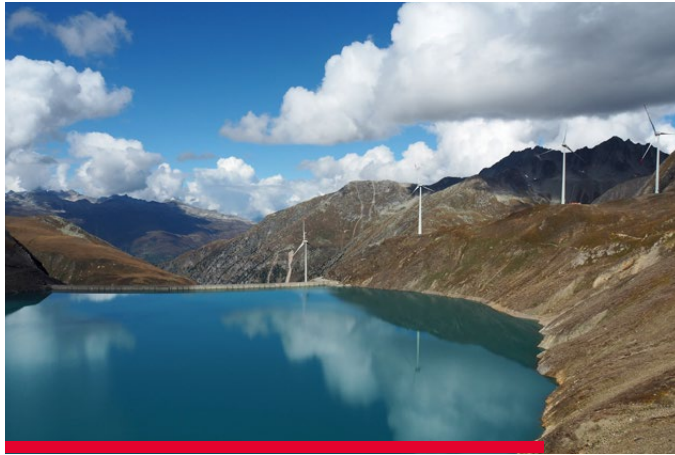
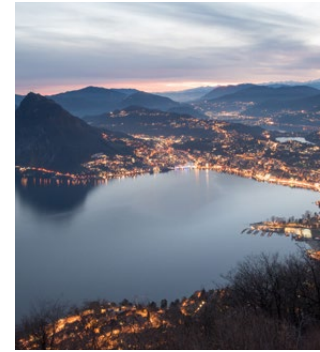




Rapport annuel 2025



Rapport financier



Gouvernance
d'entreprise



Rapport de
durabilité

Rapport annuel

- 05 Éditorial
- 07 Rétrospective
- 15 Entreprise
- 18 Mandat
- 23 Stratégie 2027

Vous trouverez également le rapport annuel
en version en ligne à l'adresse:

www.report.swissgrid.ch





Adrian Bult, président du Conseil d'administration, et Yves Zumwald, CEO

Éditorial

Swissgrid à la conquête de l'avenir énergétique

Chères lectrices, chers lecteurs,

Le système électrique connaît une transformation rapide. Si la décentralisation, la décarbonation et la numérisation modifient en profondeur les lieux et les moments de production et de consommation, elles augmentent également les exigences en matière de stockage et de transport.

Les défis visant à garantir une exploitation sûre et stable du réseau se multiplient. Parallèlement, les procédures d'autorisation complexes et fastidieuses retardent les projets d'extension de réseau pourtant urgents, et ce, plus que ne le permet la transformation du système énergétique. En quelques années, la production d'énergie photovoltaïque a atteint un niveau qui confronte les groupes-bilan à des défis majeurs concernant les prévisions de production. Les écarts entre ces prévisions et la situation en temps réel compliquent et augmentent le coût de l'exploitation du réseau de transport.

Une infrastructure de réseau solide est la base d'un approvisionnement en électricité sûr. Ce n'est qu'en développant le réseau de transport de manière proactive et en le renforçant en temps utile qu'il restera l'épine dorsale solide de l'approvisionnement énergétique suisse. La sécurité d'approvisionnement de la Suisse dépend essentiellement des capacités qu'auront l'exploitation du réseau, les mécanismes du marché et les coopérations nationales et internationales à s'adapter à la rapidité des changements. Un

accord sur l'électricité avec l'Union européenne est un élément essentiel pour garantir la sécurité d'approvisionnement à long terme de la Suisse.

Au cours de l'exercice 2025, Swissgrid a une nouvelle fois contribué activement à façonner l'avenir énergétique. Le réseau de transport a affiché une disponibilité de 100% – un résultat qui témoigne d'une planification prévoyante, d'une excellence opérationnelle et d'une innovation constante. Grâce au Réseau stratégique 2040, nous avons défini les modalités de développement ciblé de notre réseau pour les prochaines années. En 2025 également, nous avons franchi des étapes importantes dans le cadre de nombreux projets visant à étendre et à moderniser nos infrastructures. Parallèlement, nous nous engageons à accélérer les procédures d'autorisation.

Swissgrid a fait des progrès considérables dans l'intégration de la production d'électricité solaire. La collaboration étroite avec les partenaires de la branche a permis d'améliorer les prévisions de production en matière d'énergie solaire. De plus, Swissgrid a mis en œuvre des solutions innovantes afin de réduire la quantité d'énergie de réglage nécessaire. L'«Optimizer énergie de réglage», un outil basé sur l'IA, a permis de réaliser des économies de plusieurs dizaines de millions. Dans le même temps, nous continuons à développer le marché suisse de l'énergie de réglage et à en ouvrir l'accès à de nouveaux acteurs et à de nouvelles technologies. Cependant, cela ne se fait pas du jour au lendemain. C'est pourquoi nos spécialistes mettent tout en œuvre pour préparer rapidement le marché à l'avenir énergétique.

En 2025, le développement durable est également resté au cœur de notre stratégie d'entreprise. Nous sommes déjà sur la bonne voie en ce qui concerne les émissions directes. Au cours de l'exer-

cice 2025, nous avons défini des objectifs climatiques supplémentaires pour le scope 3 et adopté un plan de décarbonation. Ainsi, nous assumons nos responsabilités tout au long de la chaîne de création de valeur. Les progrès réalisés en matière de gestion de la durabilité se traduisent par une amélioration des notations de durabilité, ce qui en retour renforce notre attractivité auprès des investisseurs.

Une disponibilité du réseau de 100% témoigne de la stabilité et de la performance de notre infrastructure. Le développement du réseau de transport et l'optimisation du marché de l'énergie de réglage renforcent durablement la sécurité d'approvisionnement de la Suisse. Grâce à une stratégie claire, à des solutions innovantes et à une collaboration étroite, nous contribuons à garantir la sécurité d'approvisionnement en électricité de la Suisse, tout en réduisant les coûts pour la société et l'économie, aujourd'hui comme demain.

Nous tenons à remercier tout particulièrement les 980 collaboratrices et collaborateurs de Swissgrid. Grâce à leur implication sans faille, à leur solide expertise et à leur dévouement, ils contribuent jour après jour à améliorer la fiabilité et la sécurité de l'exploitation du réseau de transport. Leur engagement est la clé de notre succès.



Adrian Bult
Président du Conseil
d'administration



Yves Zumwald
CEO

Rétrospective

Swissgrid contribue activement à façonner l'avenir énergétique de la Suisse. En sa qualité de gestionnaire de réseau de transport, elle joue un rôle essentiel dans la transformation du système énergétique. Swissgrid permet de garantir la circulation du courant, de manière fiable et sûre, 24 heures sur 24. Parallèlement, nous œuvrons avec l'ensemble de la branche à la mise en place d'un système énergétique durable, puisque nous participons à l'intégration des sources d'énergie renouvelables, des pompes à chaleur et des batteries de stockage dans le réseau électrique. Et ce n'est pas tout: nous développons et testons des technologies innovantes pour le réseau intelligent de demain, tout en permettant de le piloter efficacement.

Les principaux projets de réseau, les solutions innovantes et les étapes clés de Swissgrid pour l'année 2025 sont présentés ci-après. Tous ont pour objectif d'assurer l'exploitation sûre du réseau de transport de la manière la plus efficace possible, grâce à une équipe motivée et compétente, et ce, 365 jours par an.

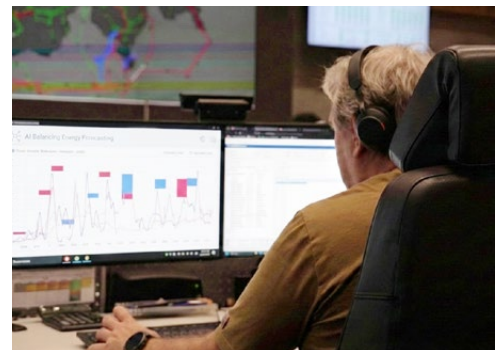
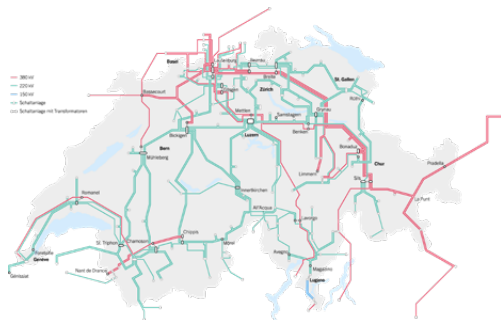


L'exploitation du réseau au cours de l'exercice sous revue: une très haute disponibilité du réseau de transport

Au cours de l'année 2025, Swissgrid a pu garantir à 100% la sécurité d'approvisionnement côté réseau.

Dans l'ensemble, l'exploitation du réseau a été plus sereine en 2025 que l'année précédente. La baisse de la production des centrales à accumulation et des centrales au fil de l'eau a entraîné une diminution des exportations et une augmentation des importations en Suisse. Au niveau européen, ce sont les exportations élevées de la France et les importations de l'Allemagne et de l'Italie qui ont dominé. Grâce à des méthodes dynamiques de calcul de la capacité de ligne et à une planification optimisée des déconnexions pour l'entretien, Swissgrid a considérablement réduit l'énergie de redispatch utilisée. Parallèlement, les écarts entre la production d'énergie photovoltaïque réelle et les prévisions des niveaux de réseau inférieurs ont entraîné des variations de la fréquence du réseau de 50 hertz. Pourtant, les interventions coordonnées des

gestionnaires de réseau de transport européens visant à stabiliser la fréquence ont été moins fréquentes que l'année précédente.



Le Réseau stratégique 2040: les projets de développement du réseau jusqu'en 2040 sont approuvés par l'EICom

Le réseau de transport est l'épine dorsale d'un approvisionnement en électricité sûr et durable. Il est indispensable à la prospérité et à la qualité de vie en Suisse. Avec le Réseau stratégique 2040, Swissgrid a mis à jour sa planification à long terme pour le réseau de transport suisse. En avril 2025, après un examen approfondi, la Commission fédérale de l'électricité (EICom) a confirmé la nécessité de développer davantage le réseau. Sur la base de simulations approfondies du réseau et du marché, Swissgrid a défini 31 projets clés qui consistent à renforcer les lignes et à ajouter des transformateurs réglables supplémentaires destinés à améliorer la pilotabilité et la capacité de transport du réseau.

Investissements dans le réseau de transport

Au cours de l'exercice sous revue, Swissgrid a investi 281,2 millions de francs dans la modernisation et l'extension du réseau de transport.

Au total, Swissgrid a dépensé 63,0 millions de francs pour la remise en état et l'entretien du réseau de transport. Parmi les travaux de remise en état figurent notamment le remplacement des conducteurs et des isolateurs, la révision des disjoncteurs, le traitement anticorrosion des supports, le débroussaillage, la protection contre les avalanches ou encore la remise en état des installations après un sinistre.

Une utilisation optimisée de l'énergie de réglage grâce au pilote automatique

Au cours de l'exercice sous revue, le pilote automatique de l'«Optimizer énergie de réglage» a été progressivement perfectionné. Cet outil contribue à l'exploitation du système en détectant à un stade précoce le déséquilibre prévu entre la production et la consommation d'électricité au sein du réseau suisse, et en formulant des recommandations pour une utilisation efficace de l'énergie de réglage sur les marchés secondaires et tertiaires. La valeur ajoutée évidente, que l'on a observée dès la phase de conception, a permis de démontrer la faisabilité du projet plus tôt que prévu. De plus, le suivi attentif assuré par les équipes a permis d'augmenter et de stabiliser davantage l'utilisation de l'Optimizer. La mise en place opérationnelle du pilote automatique, suivie d'un développement continu, a permis de créer une base solide pour améliorer davantage la qualité des prévisions et renforcer l'efficacité opérationnelle à long terme.

PV4Balancing: l'énergie photovoltaïque, un élément de la solution globale

Le projet PV4Balancing est un projet pilote de Swissgrid qui étudie la manière dont les installations photovoltaïques contribuent à la stabilité du système électrique. Pour cela, il est prévu d'intégrer la production d'énergie photovoltaïque croissante au marché de l'énergie de réglage grâce à un nouveau produit. Sept mois ont suffi pour mettre au point, en collaboration avec les responsables de services système (RSS) et les exploitants d'installations, un produit qui est opérationnel depuis juin 2025. C'est la première fois que des installations photovoltaïques ont été regroupées en centrales électriques virtuelles et utilisées pour fournir de l'énergie de réglage tertiaire négative. Au mois d'octobre, six RSS et six parties ont participé avec 75 installations photovoltaïques, proposant jusqu'à 26 MW, activés pendant 272 quarts d'heure. Les résultats montrent que des prévisions précises, des processus automatisés et l'intégration dans les procédures existantes sont essentiels. Ces résultats seront pris en compte dans le déve-



Améliorer les prévisions en matière d'énergie photovoltaïque pour une conduite sûre du réseau

Au cours de l'exercice 2025, Swissgrid a affiné ses propres prévisions en matière d'énergie photovoltaïque afin de refléter plus précisément la forte augmentation de la production solaire décentralisée en Suisse. Ces prévisions automatisées, établies toutes les heures, s'appuient sur les données de référence d'environ 310 000 installations ainsi que sur des informations météorologiques détaillées, et permettent d'établir des prévisions différenciées par région. L'ajout d'une validation systématique a été essentiel: depuis décembre 2025, des données en temps réel provenant d'une centaine d'installations photovoltaïques sont disponibles, ce qui permet de détecter et de réduire les écarts par rapport aux prévisions. Parallèlement, des applications opérationnelles ont été intégrées, notamment des tableaux de bord pour l'exploitation du système et des fonctionnalités de suivi des groupes-bilan. De plus, les bases nécessaires à l'estimation des installations photovoltaïques défaillantes ainsi qu'à

l'ajout d'un produit de services système photovoltaïque en vue d'une éventuelle mise sur le marché suisse de l'énergie de réglage.

l'analyse de l'influence des systèmes de stockage par batterie ont été mises en place. Ces avancées réalisées en 2025 ont permis de mieux comprendre les ressources énergétiques décentralisées.



Phase de rollout pour le projet TSO-DSO Coordination

Baptisé «TSO-DSO Coordination», le projet d'innovation mené conjointement par Swissgrid (TSO) et les gestionnaires de réseaux de distribution (DSO) continue de progresser. L'objectif de ce partenariat est de mettre en place un mécanisme de marché conjoint visant à intégrer de manière flexible et sûre les ressources énergétiques décentralisées dans le réseau électrique. Au cours de l'exercice sous revue, le projet TSO-DSO Coordination s'est concentré sur la préparation de la mise en œuvre pratique. La phase C, qui a débuté en avril, a permis de vérifier que le concept de coordination développé précédemment était prêt à être mis en œuvre. En octobre, une étude portant sur le potentiel du marché a été menée auprès des gestionnaires de réseau de distribution et des responsables de services système suisses. En décembre, une première simulation réussie du mécanisme de coordination a été réalisée à l'aide d'un prototype de logiciel. Cela a permis de réunir les conditions nécessaires à l'utilisation flexible des ressources énergétiques décentralisées en vue d'assurer la stabilité du réseau.



TSO Innovation Alliance: ensemble pour une forte résilience du réseau

En 2025, huit gestionnaires de réseau de transport (TSO) européens se sont regroupés au sein de la TSO Innovation Alliance. Les membres fondateurs sont Terna, RTE, le groupe Elia (composé d'Elia et de 50Hertz), TenneT, Red Eléctrica, Amprion et Swissgrid. Les spécialistes de Swissgrid se sont fortement investis et ont fait progresser cette collaboration. L'objectif est de mobiliser les capacités d'innovation du secteur de l'électricité afin de relever des défis tels que la décarbonation, la numérisation et la résilience du réseau. Ce projet mise sur la recherche collaborative, la veille technologique et les concours d'innovation ouverte. En 2025, le premier appel à projets sur le thème «Météo et résilience du réseau» a été lancé afin de répondre aux défis croissants posés par les phénomènes climatiques. De nombreuses start-ups et partenaires technologiques ont participé à ce concours européen de l'innovation. Le partage des connaissances, les démonstrations de faisabilité et une collaboration étroite avec les start-ups

renforcent durablement l'efficacité et la stabilité de l'infrastructure de réseau européenne.



Numérisation de l'Asset Management: plus d'efficacité dans la planification, la construction et l'entretien

Swissgrid poursuit la numérisation du réseau de transport afin d'améliorer la fiabilité, la capacité et l'efficacité de ses infrastructures (lignes, pylônes, sous-stations) alors qu'elle fait face au plus grand bouleversement de son histoire. La numérisation de l'Asset Management vise à améliorer la disponibilité du réseau et à réduire les coûts. L'objectif du jumeau numérique (représentation numérique du réseau) est d'optimiser l'ensemble de la chaîne de création de valeur. Le programme «Asset Management 4.0» coordonne les projets de transformation correspondants. Au cours de l'exercice sous revue, des progrès significatifs ont été réalisés: les nouveaux projets de construction de réseau destinés aux sous-stations ont tous été réalisés à l'aide du Building Information Modeling (BIM) ou de modèles 3D. De plus, le modèle d'Asset Performance a été amélioré et sert désormais de base de décision principale pour les projets de

construction de réseau et les travaux de remise en état. De nouveaux processus et des KPI sur les données permettent d'améliorer durablement la qualité des données relatives aux actifs.



Une plateforme IoT pour un réseau sécurisé

Sensorhub est la plateforme centrale dédiée à l'Internet des objets de Swissgrid. Elle regroupe les données des capteurs placés sur les pylônes, les disjoncteurs et les postes de couplage isolés au gaz sur la plateforme de données de Swissgrid, créant ainsi une base uniforme pour la surveillance de l'état des moyens d'exploitation critiques ainsi que pour les analyses des moyens d'exploitation basées sur les données. Au cours de l'année 2025, Swissgrid a poursuivi le développement de son réseau de capteurs en installant plus de 300 capteurs sur les pylônes dans tout le pays ainsi qu'une soixantaine de capteurs pour la surveillance des disjoncteurs et des sectionneurs. Environ 500 capteurs destinés à mesurer la pression du gaz SF₆ ont été installés dans des postes de couplage isolés au gaz sur cinq sites. Parallèlement, Swissgrid a stabilisé sa plateforme de données qui traite environ 90 000 valeurs de mesure par jour. Les premiers tableaux de bord intégrant des modèles linguistiques et des chatbots facilitent l'analyse des grands volumes de données. Ces améliorations renforcent

l'observabilité du réseau et constituent une base essentielle pour une maintenance prédictive et une disponibilité élevée des installations.



Une détection efficace des dommages sur le réseau de transport grâce à la technologie des drones

Le réseau de transport suisse compte 6700 kilomètres de lignes et 12 000 pylônes. Les deux tiers de l'infrastructure de réseau de Swissgrid ont entre 50 et 80 ans et devront être rénovés au cours des prochaines années et décennies. Alors que les inspections de ces infrastructures étaient jusqu'à présent souvent fastidieuses, les drones autonomes et les analyses de bases de données d'images assistées par l'IA permettent aujourd'hui de réaliser des inspections efficaces et sûres. La phase pilote, qui s'est achevée avec succès en juin 2025, fournit les bases nécessaires: les dommages potentiels ont été identifiés et classés spécifiquement sur la base de 1,5 million d'images prises par des drones. Ces résultats permettent une maintenance prédictive et serviront de point de départ pour le rollout ultérieur de cette technologie.



Cybersécurité: amélioration du niveau de sécurité

Au quatrième trimestre 2025, Swissgrid a obtenu avec succès la recertification de son système de gestion de la sécurité de l'information conformément à la norme ISO/CEI 27001:2022. Cette recertification confirme l'amélioration continue du niveau de sécurité et la gestion proactive de la complexité croissante du numérique. Elle apporte une valeur ajoutée évidente pour les futures étapes d'innovation et de transformation et renforce la confiance dans la capacité de Swissgrid à relever de nouveaux défis en toute sécurité. De plus, le champ d'application a été élargi: après la certification initiale obtenue en 2022, qui couvrait les technologies de l'information et de la communication ainsi que les principaux systèmes de technologie opérationnelle (OT) des centres de calcul, le champ d'application inclut désormais les processus liés aux sous-stations ainsi que les systèmes OT décentralisés dans certaines sous-stations. Swissgrid tient ainsi compte de l'importance croissante des systèmes décentralisés et garantit l'application de normes de sécurité appropriées.



Physical Security: planifier c'est bien, former c'est mieux

Swissgrid est responsable de l'exploitation de l'une des infrastructures les plus critiques de Suisse. Afin d'être prête à faire face à des événements exceptionnels, l'entreprise mise sur des exercices et les échanges avec la communauté scientifique et les autorités. En 2025, elle a poursuivi sa collaboration avec la Haute école de Lucerne en apportant son expertise au programme CAS en gestion de crise et a permis aux étudiant(e)s de s'entraîner à gérer des incidents. Swissgrid contribue ainsi à la résilience au-delà de sa propre organisation.

La sécurité physique a également été renforcée. Le 27 novembre 2025, l'exercice «Helios» s'est déroulé sous la direction de la police cantonale d'Argovie afin de simuler une situation d'urgence et d'optimiser la coordination entre Swissgrid et les forces de sécurité. Avec l'exercice «Éclairage de secours 2025», Swissgrid a une nouvelle fois mis à l'épreuve ses procédures en matière de Business Continuity Management.

Operational Security: anticiper au lieu de réagir

Le système énergétique évolue à un rythme effréné, les défis gagnent en complexité et les interdépendances au sein du système s'intensifient. Si l'anticipation des risques est aujourd'hui un aspect clé de la gestion des risques, elle prend de plus en plus d'importance avec la transformation du système énergétique.

Pour répondre à cette évolution, Swissgrid a posé la première pierre du nouveau Swissgrid Situation Center (SSC). Le SSC renforce encore davantage l'interconnexion des fonctions existantes afin d'établir une vision commune de la situation et d'apporter un soutien aux unités opérationnelles en leur fournissant des recommandations d'action. L'objectif est de continuer à renforcer la résilience du réseau de transport et de l'entreprise.

Ressources humaines et numérisation: gagner en efficacité grâce aux solutions numériques

Lorsque l'entreprise met à l'essai ou met en place des solutions numériques, elle met l'accent sur l'amélioration de la convivialité et de l'efficacité des processus. Outre l'automatisation des processus répétitifs, les solutions numériques sont testées, particulièrement dans le domaine Learning & Development, avec un avatar permettant de s'entraîner à affronter des situations d'entretien délicates.

Un nouveau transformateur à Bonaduz et aucune opposition concernant la ligne La Punt – Sils

Le renforcement du réseau à très haute tension dans le canton des Grisons est un facteur déterminant pour acheminer l'énergie produite par les centrales hydroélectriques des Grisons et les parcs solaires alpins vers les centres de consommation du Plateau. Il joue également un rôle important dans les échanges d'électricité avec l'Autriche et l'Italie. Un transformateur moderne et performant d'une puissance de 400 mégavolts-ampères (MVA) a été livré et installé cette année à Bonaduz. Les postes de couplage de 380 kV et 220 kV de Bonaduz ont également été rénovés.

La ligne à très haute tension reliant La Punt à Sils à Domleschg (ligne d'Albula), construite il y a plus d'une soixantaine d'années, arrive bientôt au terme de sa vie technique. Swissgrid procède donc à la rénovation de l'ensemble de la ligne aérienne sur le tracé existant. Cette année,



Projet de réseau Mörel – Ernen: la construction de la sous-station prend du retard

Les travaux de construction de la nouvelle ligne à très haute tension entre Mörel-Filet et Ernen sont terminés. Les nouveaux pylônes électriques ont été installés et peints en vert. La nouvelle ligne est donc prête. Cependant, elle ne pourra acheminer de manière sûre et fiable le courant issu de l'énergie hydraulique valaisanne qu'à compter de la fin de l'année 2028 au plus tôt, lorsque la nouvelle sous-station de 65 kV d'Ernen sera opérationnelle.



Projet de réseau Obfelden – Samstagern – Thalwil, Waldegg (Zurich) et Obfelden: début des travaux sur le tronçon Sihlhalden – Kilchberg

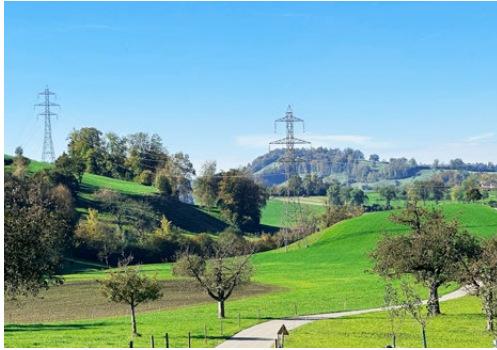
Swissgrid procède à l'extension par étapes de la ligne de 150 kV à 220 kV qui relie Samstagern, Thalwil, Waldegg (Zurich) et Obfelden. L'objectif est d'augmenter la capacité et de renforcer le raccordement de la ville de Zurich au réseau de transport depuis le sud. Cette année, Swissgrid a entamé la construction du deuxième tronçon de la ligne aérienne entre Sihlhalden et Kilchberg et soumettra d'autres tronçons à la procédure d'autorisation au cours de l'année 2026. Cette nouvelle ligne est une ligne câblée souterraine qui part de Kilchberg. Elle passera notamment par le tunnel de l'Uetliberg pour rejoindre Zurich et la nouvelle sous-station de Waldegg.



Projet de réseau Flumenthal – Froloo: la recherche d'un corridor est en cours

Swissgrid prévoit la construction d'une nouvelle ligne à très haute tension entre Flumenthal (SO) et Therwil (BL). Elle remplacera la ligne électrique de 145 kV existante des Industriellen Werke Basel (iwb). Swissgrid et les autres membres du groupe de suivi mis en place par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN) ont examiné différentes variantes géographiques et technologiques pour la nouvelle ligne. Au printemps 2025, le groupe de suivi a émis une recommandation concernant le tracé. La participation publique a eu lieu au mois de mai 2025.

Swissgrid a déposé le dossier d'approbation des plans auprès des autorités compétentes. Aucune opposition n'a été formulée durant la mise à l'enquête publique.



Projet de réseau Bickigen – Mettlen: la procédure de plan sectoriel est en cours

Swissgrid rénove la ligne électrique de 220 kV existante entre les sous-stations de Bickigen et de Mettlen afin de garantir à long terme la sécurité d’approvisionnement dans les régions de Berne et de Lucerne. La ligne actuelle, qui a plus de 90 ans, va être rénovée avant d’être remplacée par une nouvelle ligne. À cette fin, Swissgrid a déposé au printemps 2025 une demande visant à lancer une procédure de plan sectoriel et a informé la population sur le projet et les corridors de travail qu’elle propose. Ces corridors de travail seront examinés par le groupe de suivi de l’OFEN. Le groupe de suivi devrait présenter ses recommandations concernant le corridor au printemps 2026, après quoi une participation publique aura lieu.

Projet de réseau Innertkirchen – Mettlen: des énergies renouvelables des Alpes vers le Plateau

Afin que l’énergie produite par les centrales hydroélectriques des Alpes continue à être acheminée de manière fiable vers le Plateau, Swissgrid remplace la ligne reliant Innertkirchen (BE) à Mettlen (commune d’Eschenbach, LU). La ligne existante de 220 kV forme une congestion dans le réseau de transport suisse et a atteint sa durée de vie technique. Elle va donc être remplacée par une ligne plus performante. En 2025, Swissgrid et le groupe de suivi mis en place par l’Office fédéral de l’énergie (OFEN) ont examiné différentes variantes spatiales et technologiques. À l’automne 2025, la recommandation du groupe de suivi concernant le corridor a été présentée à la population lors de réunions d’information et la participation publique a débuté fin novembre 2025. Le Conseil fédéral devrait définir le tracé de la nouvelle ligne vers le milieu de l’année 2026, à partir de quoi Swissgrid pourra élaborer le projet de construction.

Informations complémentaires:

www.swissgrid.ch

Entreprise

GRI 2-6

Swissgrid est la société nationale du réseau de transport et propriétaire du réseau suisse à très haute tension. Son mandat est régi par la loi sur l’approvisionnement en électricité (LApEI, RS 734.7) et par l’ordonnance sur l’approvisionnement en électricité (OApEI, RS 734.71), dont le respect est contrôlé par la Commission fédérale de l’électricité (EiCom). Swissgrid est responsable de l’exploitation, de l’entretien, de la rénovation et du développement du réseau de transport suisse. L’entreprise apporte ainsi une contribution essentielle à la sécurité de l’approvisionnement en Suisse.

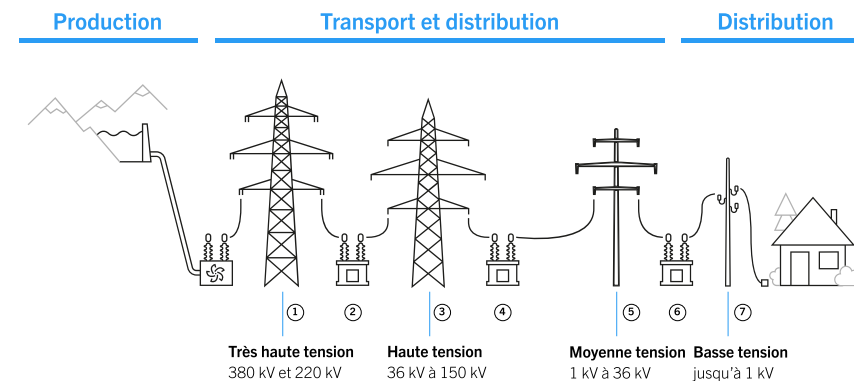
Le secteur suisse de l’électricité et sa chaîne de création de valeur

Le réseau de transport suisse est un élément important de la chaîne d’approvisionnement du système électrique suisse. Cette chaîne se compose de quatre domaines: la production, le transport, la distribution et la vente de courant. Le transport et la distribution de l’énergie électrique s’effectuent sur sept niveaux de réseau au total. Ces niveaux comprennent les niveaux très haute, haute, moyenne (1, 3 et 5) et basse tension (7), ainsi que trois niveaux de transformation de liaison (2, 4 et 6). Immédiatement après avoir été produite dans les grandes centrales électriques, l’énergie électrique est injectée dans le niveau de réseau 1, le réseau de transport. Les niveaux de réseau ci-contre assurent la distribution suprarégionale, régionale et locale du courant jusqu’à la prise de courant ainsi que la transformation nécessaire. Avec l’augmentation de la production d’énergie décentralisée, l’injection dans le réseau, notamment d’énergie provenant d’installations photovoltaïques, s’effectue de plus en plus par le biais des réseaux de distribution.

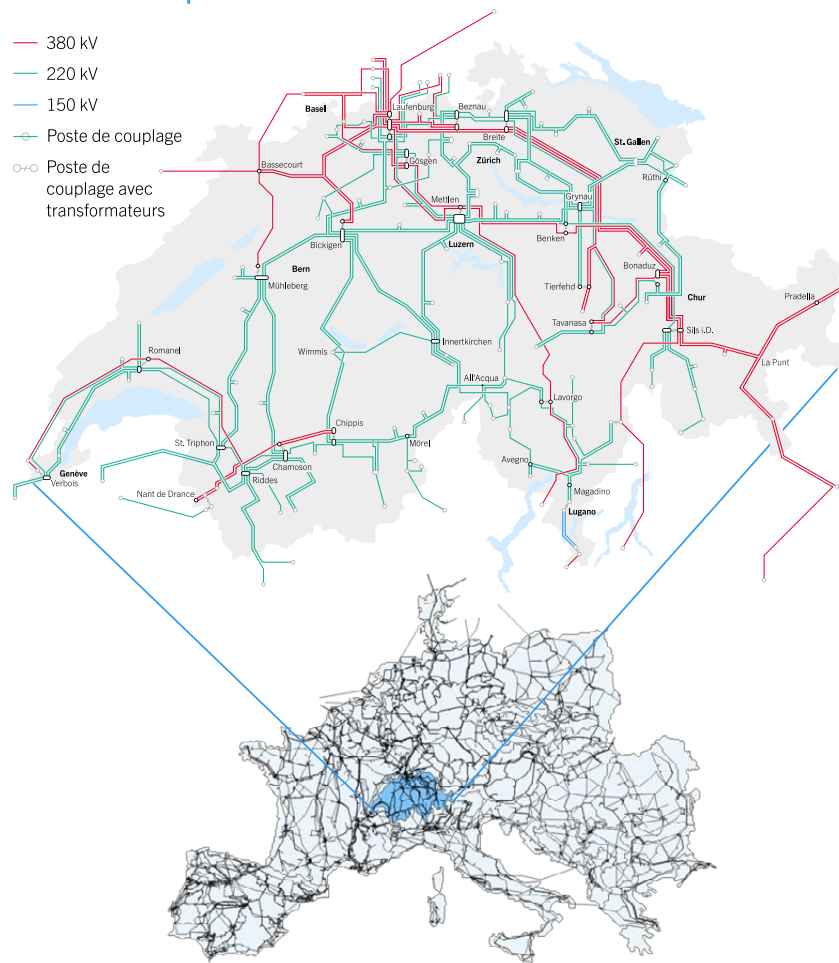
Responsable du niveau de réseau 1, Swissgrid est de fait responsable du transport sûr de grandes quantités d’énergie électrique sur de longues distances. Le réseau de transport suisse, qui s’étire sur plus de 6700 kilomètres, se compose de plus de 12 000 pylônes électriques et de lignes à 380 et 220 kV. Pour que le réseau à

très haute tension fonctionne sans accroc, il faut une infrastructure sophistiquée, constituée de composants parfaitement adaptés: cette dernière compte les deux centres de conduite du réseau situés à Aarau et à Prilly, 126 sous-stations comprenant au total 148 postes de couplage et 32 transformateurs, ainsi que des techniques de contrôle-commande et de protection des installations.

Outre le transport national, le réseau de transport suisse permet également d’importer et d’exporter de l’énergie ainsi que de la faire transiter. Avec 41 lignes transfrontalières, celui-ci est étroitement intégré au réseau interconnecté européen. Le réseau de transport suisse joue un rôle important dans le transport transfrontalier de l’énergie électrique dans toute l’Europe. À l’heure actuelle, le réseau interconnecté européen garantit un approvisionnement en électricité sûr à plus de 30 pays et plus de 530 millions de consommatrices et de consommateurs.



Le réseau de transport en 2025



GRI 2-1

La société nationale du réseau de transport et ses missions

Conformément à la LAPeI, Swissgrid veille en permanence à une exploitation non discriminatoire, fiable et efficace du réseau de transport, base essentielle de la sécurité de l’approvisionnement en électricité de la Suisse. Dans les centres de conduite du réseau d’Aarau et de Prilly, l’entreprise s’assure que la fréquence du réseau de 50 hertz est toujours respectée et que l’énergie électrique est transportée en toute sécurité. Dans le cadre de la gestion de groupes-bilan, Swissgrid coordonne également les programmes prévisionnels des exploitants de centrales électriques et des négociants d’électricité suisses, et élimine ou réduit les congestions grâce aux services système.

L’entreprise est responsable de la planification, du remplacement, du développement, de l’entretien et de la maintenance de l’ensemble de l’infrastructure du réseau à très haute tension. Afin de garantir la sécurité d’approvisionnement côté réseau, Swissgrid n’investit pas seulement dans l’exploitation et la modernisation du réseau, mais aussi dans le développement du marché. Elle participe au développement de plateformes de négoce pour l’énergie de réglage et garantit les capacités frontalières pour le commerce de l’électricité.

En raison de l’étroite imbrication du réseau de transport suisse avec le réseau interconnecté européen, Swissgrid joue un rôle important en Europe et assure ainsi, en collaboration avec les gestionnaires de réseaux de transport européens, une gestion sans faille du système. En sa qualité de Coordination Center South, Swissgrid surveille la fréquence du réseau européen à très haute tension conjointement avec le gestionnaire de réseau de transport allemand Amprion (Coordination Center North). Swissgrid participe à la coordination des processus de sécurité d’exploitation et des échanges d’électricité européens.

En outre, elle prend part à la planification du développement du réseau paneuropéen. Swissgrid collabore avec les gestionnaires de réseaux de transport étrangers et défend les intérêts suisses au sein des comités correspondants.

Pour de plus amples informations, voir le chapitre «Mandat».

Swissgrid devient propriétaire du réseau de transport suisse

Swissgrid a été créée en 2005 dans la perspective de la libéralisation progressive du marché suisse de l'électricité, avec pour objectif d'harmoniser et d'exploiter de manière centralisée le réseau de transport suisse. Auparavant, différentes entreprises du réseau d'interconnexion d'électricité étaient simultanément responsables du transport d'électricité en Suisse. Depuis 2008, la LApEI prévoit que le réseau de transport doit être la propriété de la société nationale du réseau de transport. Depuis 2009, Swissgrid, en tant que société nationale du réseau de transport, est responsable de l'exploitation et de la sécurité du réseau à très haute tension.

En 2013, Swissgrid est devenue propriétaire du réseau et est, depuis lors, responsable de son entretien et de son développement. Le siège de Swissgrid se trouve à Aarau, tandis que le site redondant est à Prilly. Swissgrid exploite en outre des antennes régionales à Castione, Landquart, Laufenburg, Ostermundigen et Uznach.

Une activité commerciale dans un contexte fortement réglementé

Swissgrid évolue dans un environnement fortement réglementé (voir le chapitre [«Rapport de situation»](#)). En effet, la sécurité de l'approvisionnement en électricité des consommatrices et consommateurs étant d'intérêt public, elle nécessite une infrastructure fiable et efficace. De même, le réseau électrique constitue, au regard de ses caractéristiques économiques, un monopole naturel qui, dans le cadre de la LApEI et de l'OAPEI, est représenté sous la forme d'un monopole juridique. Au vu de ce qui précède, la nécessité d'une réglementation pour garantir une infrastructure et une gestion de réseau aussi efficaces que possible est incontestable. Ces tâches sont assurées par l'Office fédéral de l'énergie (OFEN) ainsi que par la Commission fédérale de l'électricité (ElCom) en sa qualité d'autorité de surveillance pour l'exécution de la LApEI et de l'OAPEI.

Conformément à la loi, Swissgrid a la forme juridique d'une société anonyme de droit privé ayant son siège en Suisse. La société pour l'exploitation du réseau doit en outre s'assurer que son capital et les droits de vote y afférents appartiennent majoritaire-

ment, directement ou indirectement, aux cantons et aux communes (voir chapitre [«Gouvernance d'entreprise»](#)).

Mandat

En tant que société nationale du réseau de transport, Swissgrid garantit le transport sûr du courant via le réseau de transport national et connecté au réseau électrique européen, qui constitue le fondement de la qualité de vie élevée et de la prospérité en Suisse et en Europe. Le rôle central joué par Swissgrid au sein du système énergétique lui permet de contribuer activement à la transformation durable de ce dernier.

Pour plus d'informations sur la transformation du système énergétique, voir le chapitre [«Transition énergétique»](#), et sur le développement durable du réseau de transport, les chapitres [«Protection du climat»](#), [«Protection de l'environnement»](#), [«Biodiversité»](#) et [«Économie circulaire»](#).

GRI 203-1, 203-2

La sécurité d'approvisionnement côté réseau – la somme de différents éléments

En tant que gestionnaire du réseau de transport, Swissgrid est responsable d'une infrastructure critique. Il est en effet essentiel de disposer de réseaux électriques sûrs et performants afin de garantir l'approvisionnement en électricité. L'Office fédéral de la protection de la population (OFPP) estime que la pénurie d'électricité fait partie des incidents présentant un risque financier majeur pour la Suisse et

qu'une panne de courant à l'échelle nationale figure également dans le top 10¹ des dommages prévisibles.

Afin de garantir la sécurité d'approvisionnement côté réseau et de protéger le réseau d'une défaillance, Swissgrid intervient à différents niveaux.

¹ Office fédéral de la protection de la population, [Rapport sur l'analyse nationale des risques \(KATARISK – Catastrophes et situations d'urgence en Suisse\)](#)

Garantir l'exploitation du réseau – 24 heures sur 24

Les centres de conduite du réseau de Swissgrid sont responsables de l'équilibre permanent entre la production et la consommation d'électricité et donc d'une fréquence de réseau constante de 50 hertz pour la Suisse, mais aussi pour l'Europe en tant que Coordination Center South. De même, ils surveillent la charge du réseau de transport et interviennent en cas de congestions, de menaces de surcharge des lignes ou de défaillances d'éléments de réseau. Dans le cadre de l'exploitation de son réseau, Swissgrid suit le principe n-1, règle essentielle pour garantir la sécurité de l'exploitation du réseau de transport. Ce principe prévoit qu'en cas de défaillance d'un élément de réseau quelconque, aucun autre ne peut être surchargé.

Une exploitation sûre du réseau implique une planification coordonnée. Celle-ci tient compte, entre autres, des consignations de lignes et de centrales électriques, mais aussi des programmes prévisionnels des exploitants de centrales et des négociants d'électricité, qui incluent toutes les activités de négoce de l'électricité en Suisse et à l'étranger. Pour la planification comme pour l'exploitation en temps réel, Swissgrid se coordonne en permanence avec les gestionnaires de réseau de transport européens.

Participer à l'élaboration et au développement des marchés en Suisse et en Europe

La disponibilité de puissance de réglage constitue une autre condition préalable à une sécurité d'approvisionnement élevée côté réseau, afin de compenser les écarts à court terme entre la production et la consommation (mesures d'équilibrage) et de

maîtriser les congestions du réseau. C'est la raison pour laquelle Swissgrid optimise en permanence le marché suisse de la puissance de réglage et coopère avec les gestionnaires de réseau de transport européens.

Les gestionnaires de réseau de transport ont également pour mission de mettre à disposition des capacités suffisantes sur les lignes transfrontalières pour le commerce international de l'électricité. Afin d'éviter les congestions du réseau et de garantir un accès non discriminatoire, Swissgrid attribue la capacité à la frontière suisse par le biais de ventes aux enchères. Ces processus s'effectuent à nouveau en étroite concertation avec les gestionnaires de réseaux de transport voisins.

Collaborer avec l'Europe, dans tous les domaines

Swissgrid et les gestionnaires de réseaux de transport européens travaillent en étroite collaboration, et notamment au niveau de l'exploitation du réseau, des marchés de puissance de réglage et de la gestion des congestions. Par ailleurs, afin que tous les gestionnaires de réseau respectent les mêmes règles au sein du réseau interconnecté, les prescriptions réglementaires de l'UE relatives à l'exploitation du système sont appliquées. Une coopération à l'échelle européenne est essentielle pour réussir à intégrer les sources d'énergie de plus en plus décentralisées dans le système global.

L'absence d'accord sur l'électricité entre la Suisse et l'UE empêche de plus en plus Swissgrid de participer à ces développements à l'échelle européenne. Cette situation a des conséquences négatives sur la sécurité du réseau et, de fait, sur la sécurité d'approvisionnement de la Suisse, car l'exclusion de Swissgrid des plateformes européennes et des processus de coordination augmente le risque de flux de charge non planifiés dans le réseau de transport suisse. Par conséquent, Swissgrid prend diverses mesures afin de lutter contre cet isolement croissant. Un accord sur l'électricité permettrait à la Suisse d'être pleinement intégrée au marché intérieur de l'électricité européen, ce qui renforcerait considérablement la sécurité d'approvisionnement en courant de la Suisse et l'exploitation du réseau.

Garantir la sécurité, à tous les niveaux

Une infrastructure de réseau résiliente et la disponibilité des systèmes informatiques et de communication sont des conditions sine qua non pour la sécurité d'approvisionnement côté réseau. Afin de garantir une exploitation sûre et fiable du réseau de transport suisse, Swissgrid poursuit une politique de sécurité intégrale. Celle-ci

définit les objectifs et le cadre d'action pour une mise en œuvre cohérente et coordonnée des dispositions selon des règles uniformes.

La gestion intégrale de la sécurité vise, d'une part, à préserver les personnes et l'environnement des influences négatives causées par les activités de Swissgrid et, d'autre part, à protéger les collaboratrices et collaborateurs, les installations, les systèmes et les informations de Swissgrid contre toute atteinte.

La politique de sécurité intégrale de Swissgrid

L'approche intégrale de Swissgrid en matière de gestion de la sécurité comprend sept domaines: la sécurité opérationnelle, la sécurité physique, la sécurité de l'information, la gestion intégrale des risques (voir «Rapport de situation»), la gestion de crise et le Business Continuity Management ainsi que la santé, la sécurité et l'environnement (voir «Rapport sur le développement durable»). La politique de sécurité intégrale décrit les objectifs de Swissgrid en matière de sécurité et règle les aspects essentiels nécessaires à la mise en œuvre efficace d'une gestion intégrale de la sécurité à l'échelle de l'entreprise. Il s'agit notamment des principes, des conditions générales et des prescriptions spécifiques au domaine, ainsi que de l'organisation de la sécurité.

Sécurité opérationnelle

L'objectif de la sécurité opérationnelle est de permettre à Swissgrid de garantir un service fiable quel que soit l'état du réseau. Elle s'appuie sur les processus et les éléments d'un Safety Risk Management, tels que le système d'annonce, l'enquête sur les événements, les analyses des risques de sécurité, la culture de la sécurité ainsi que sur des rôles et des responsabilités clairement définis.

Sécurité physique

L'objectif de ce domaine de sécurité est de garantir la sécurité physique du personnel et des tiers, ainsi que celle de l'infrastructure de Swissgrid.

Swissgrid a élaboré ses propres normes à l'échelle de l'entreprise, axées sur les Best Practices, afin de répondre aux exigences posées à une infrastructure critique. Celles-ci tiennent notamment compte de la norme ISO/CEI 27002, de la recommandation de la branche de l'Association des entreprises électriques suisses (AES) ainsi que des prescriptions de l'Inspection fédérale des installations à courant fort (ESTI).

Sécurité de l'information

L'objectif du domaine «Sécurité de l'information» est de garantir la confidentialité, la disponibilité et l'intégrité des données et des informations sous forme physique ou basées sur des systèmes ICT (Information and Communication Technology) de l'informatique de gestion et de l'Operational Technology.

Un système de gestion de la sécurité de l'information basé sur les risques, conçu et certifié selon la norme internationale ISO/CEI 27001, définit l'ensemble des règles applicables ainsi que les mesures à prendre. Ce système de gestion soutient l'ensemble du processus de mise en œuvre, de la mise en place au développement en passant par la vérification.

Les mesures de base applicables ainsi que les mesures spécifiques au secteur de l'énergie sont dérivées et mises en œuvre à partir de la même famille de normes et de la norme minimale visant à améliorer la résilience des TIC («norme minimale TIC») de la Confédération.

Gestion de crise et Business Continuity Management

La gestion de crise et le Business Continuity Management (BCM) de Swissgrid ont pour objectif commun de garantir une gestion des événements flexible et adaptée à la situation, afin de pouvoir assurer la continuité des processus critiques liés à la tâche principale de Swissgrid en cas d'incident. L'organisation de crise et le BCM permettent à Swissgrid de poursuivre son mandat même lorsque la situation n'est pas normale, conformément aux conditions générales définies et sous certaines contraintes.

L'existence et le fonctionnement adéquat de l'organisation de crise et du BCM reflètent la protection de base nécessaire. Le système Business Continuity Management de Swissgrid, conforme à la série de normes ISO 223, fait l'objet d'un développement continu dans le cadre d'une road map validée par la Direction et d'objectifs annuels. Il décrit notamment l'élaboration de prescriptions BCM, la vérification régulière des scénarios BCM ainsi que le développement, le test et la pratique de plans de continuité des activités basés sur les risques. L'analyse du Business Impact permet de déterminer les processus critiques liés à la tâche principale et leurs exigences en matière de rétablissement des performances qui doivent être pris en compte dans le cadre du BCM. Cela permet également de définir le niveau de protection correspondant. Cette analyse est répétée si nécessaire et vérifiée régulièrement. De plus, les collaboratrices et collaborateurs de Swissgrid sont formé(e)s

au comportement à adopter en cas d'incident dans le cadre d'exercices de crise. La fonctionnalité des systèmes et des processus existants est vérifiée à cette occasion. Les processus BCM mis en œuvre font l'objet de tests réguliers.

Chaque année, des exercices supplémentaires de plusieurs jours sont organisés dans les centres de simulation de Prilly et d'Aarau. L'objectif de ces exercices est de simuler une perturbation majeure ou un black-out et de s'exercer à la reconstruction du réseau. Swissgrid, tous les exploitants de réseaux de distribution et de centrales raccordés au réseau de transport, ainsi que les exploitants de cellules de reconstruction participent à ces exercices.

Chiffres clés de la sécurité d'approvisionnement côté réseau

	2025	2024
Nombre d'interruptions de l'approvisionnement dans le réseau maillé	0	1
Durée moyenne d'interruption	0 minutes	94 minutes
Énergie non fournie dans le réseau maillé	0 MWh	2 MWh

«Energy not supplied»: au cours de l'exercice sous revue, Swissgrid a garanti la sécurité d'approvisionnement du réseau à 100%. Par conséquent, la quantité d'énergie non fournie est égale à zéro.

en GWh	2025	2024
Énergie transportée	70 537	69 609
Énergie importée	30 150	25 262
Énergie exportée	29 743	39 175
Énergie de transit	22 210	22 155
Pertes de transports en valeur absolue	864	985
Énergie de réglage positive	915	963
Énergie de réglage négative	506	556

Pertes de transports	2025	2025
Pertes de transports de l'énergie transportée	1,22%	1,41%
Rapport entre l'énergie non fournie et l'énergie transportée	0,000000000	0,000000029

GRI 203-1, 203-2

Grid Transfer Capacity

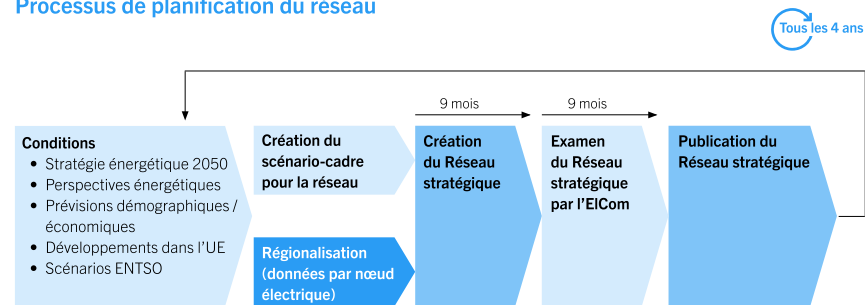
L'objectif de Swissgrid est de mettre à disposition une infrastructure de réseau présentant une disponibilité et une capacité élevées, tout en répondant aux exigences du futur système énergétique. Cela nécessite une planification à long terme, la modernisation et l'optimisation du réseau ainsi que son inspection, sa maintenance et son entretien permanents.

Planification du réseau – le Réseau stratégique

Notre réseau électrique s'est vu confronté à de nouvelles exigences au cours des dernières années. Cette évolution va encore s'accroître au cours des prochaines décennies, avec la transformation du système énergétique. L'Office fédéral de l'énergie a consigné ces changements dans le scénario-cadre pour la Suisse qui comprend des valeurs cibles nationales pour chaque technologie de production et groupe de consommateurs pour les années 2030 et 2040.

Sur la base de ce scénario-cadre, Swissgrid a élaboré le Réseau stratégique 2040 qui est actuellement en cours de mise en œuvre. C'est la première fois que la planification se fonde sur la base légale établie dans la «Stratégie Réseaux électriques» qui, à l'avenir, sera répétée tous les quatre ans.

Processus de planification du réseau



Investissements dans l'infrastructure de réseau – moderniser en fonction des besoins

Swissgrid investit en permanence dans son infrastructure de réseau afin de garantir un réseau sûr, performant et adapté aux besoins. Les projets de modernisation actuels sont définis dans le Réseau stratégique 2040 et représentent un volume d'investissement d'environ 5,5 milliards de francs. L'objectif des projets de réseau figurant dans le Réseau stratégique 2040 est d'éliminer les congestions existantes, de garantir le transport de l'énergie produite par les grosses centrales électriques des Alpes vers les centres urbains et de renforcer le raccordement au réseau interconnecté européen.

Maintenance du réseau – une mission permanente

Le réseau de transport suisse est l'un des réseaux les plus fiables au monde. Il ne suffit pas de transformer et de développer le réseau, il faut également l'inspecter et l'entretenir régulièrement pour garantir son bon fonctionnement à tout moment. Les installations endommagées après une tempête ou une avalanche doivent être rapidement remises en état. Par ailleurs, Swissgrid effectue des travaux de remise en état planifiés. Les deux tiers du réseau de transport suisse, qui s'étend sur plus de 6700 kilomètres, datent d'avant 1980. Par conséquent, ces travaux sont d'une grande importance.

Une infrastructure de réseau appropriée pour transformer le système énergétique

La modernisation du réseau de transport pose les bases d'un avenir énergétique durable. Cependant, à l'heure actuelle, le développement du réseau ne parvient pas à suivre le rythme du développement des installations de production d'énergie renouvelable. Les oppositions et les procédures judiciaires entraînent des retards conséquents dans la mise en œuvre des projets de réseau. Swissgrid œuvre afin que les procédures d'autorisation soient plus efficaces et que le développement du

réseau s'accélère (voir le site Internet de Swissgrid «Réseau express»). Dans l'axe stratégique «Grid Transfer Capacity» de sa Stratégie 2027 (voir chapitre «Stratégie 2027»), Swissgrid définit également des mesures visant à augmenter la capacité du réseau en fonction des besoins ainsi qu'à réaliser et exploiter le réseau de manière encore plus efficace à l'avenir. Parallèlement au Réseau stratégique 2040, les solutions numériques jouent un rôle décisif dans ce contexte.

Innovation et numérisation

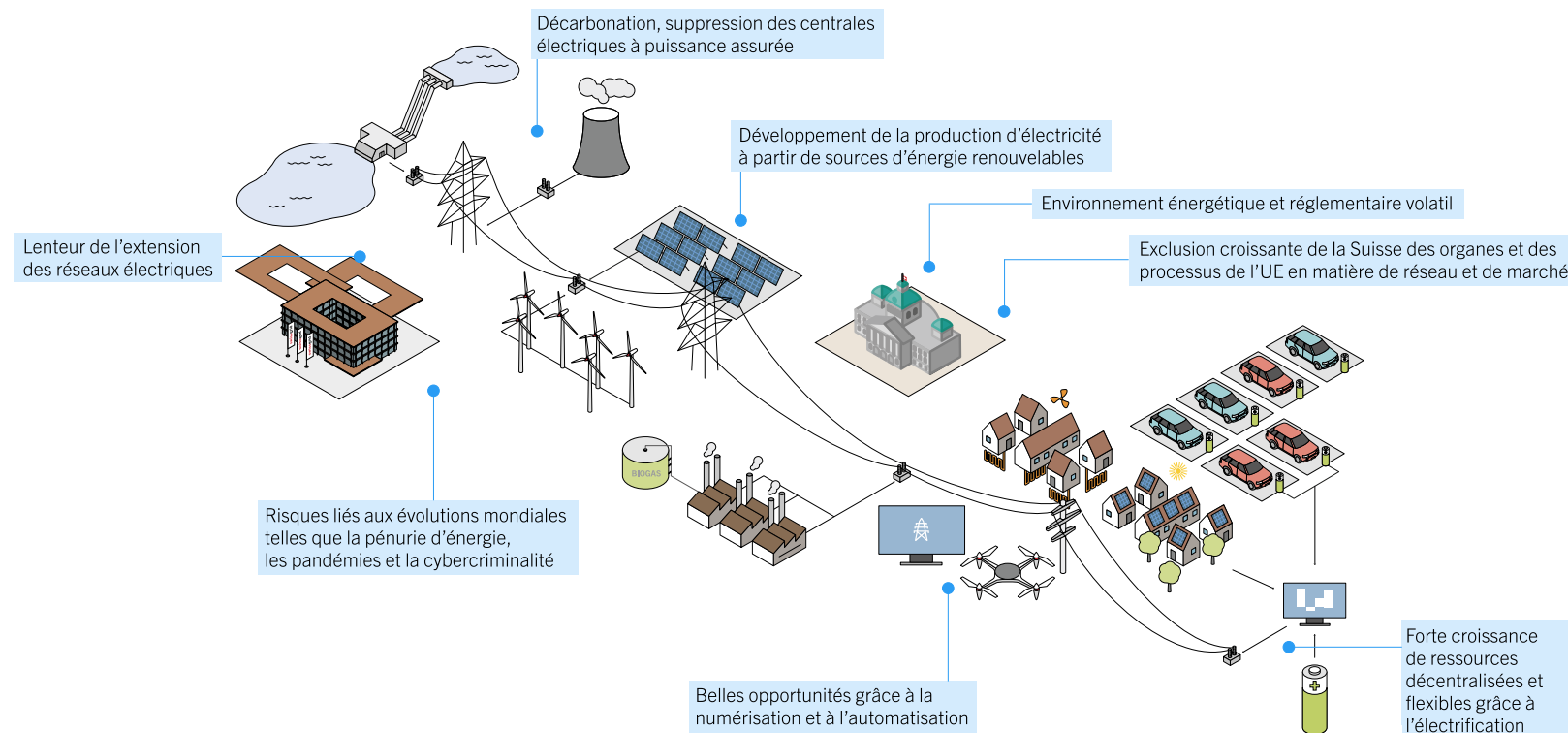
L'innovation est une priorité chez Swissgrid, comme en témoigne la Stratégie 2027. L'entreprise s'est fixé pour objectif de devenir une entreprise innovante et résolument numérique, et ce, en réponse à la complexité et à la volatilité croissantes du système électrique, qui résultent de la transition énergétique et de la décentralisation de la production d'électricité.

En favorisant une culture de l'innovation, notamment en organisant des événements tels que des hackathons, Swissgrid instaure un climat qui encourage ses collaboratrices et ses collaborateurs à proposer et à mettre en œuvre de nouvelles idées. Par ailleurs, l'initiative interne en matière d'innovation «Innovate ensemble» a été organisée pour la deuxième fois au cours de l'exercice sous revue, ce qui a permis de trouver des solutions pour résoudre des problèmes dans divers domaines de l'entreprise. Swissgrid exploite également ce potentiel d'innovation à l'échelle internationale. L'innovation et la numérisation sont essentielles afin de garantir un approvisionnement en électricité sûr et efficace en Suisse, aujourd'hui comme demain.

Les principaux projets d'innovation réalisés au cours de l'exercice sous revue et les étapes franchies sont détaillés dans le chapitre «Rétrospective».

Stratégie 2027

Au cours de l'année 2022, Swissgrid a lancé la Stratégie 2027 qui marque le début d'une nouvelle période stratégique de cinq ans. L'entreprise a défini cinq axes stratégiques étroitement liés. Quatre de ces axes datant de la précédente période stratégique ont été repris et adaptés aux conditions générales en vigueur. Un nouvel objectif intitulé «Innovation et numérisation» est venu s'y ajouter.



Le développement de la production d'énergie renouvelable entraîne une profonde mutation des modèles de production et une volatilité des flux d'électricité. Cela implique de grands défis pour la commande du réseau. L'absence d'accord sur l'électricité entre la Suisse et l'UE ne fait qu'accentuer ces difficultés pour Swissgrid. La Suisse est de plus en plus exclue des mécanismes de marché essentiels de l'UE. Les risques liés aux flux d'électricité non planifiés, à l'absence de prise en compte dans les processus de sécurité du système et à la réduction des capacités d'importation augmentent.

Les gestionnaires de réseau sont mis à l'épreuve non seulement en raison de la transformation du système énergétique, mais aussi en raison des évolutions au niveau mondial. Les dangers tels que les conséquences du changement climatique sur l'infrastructure de réseau ou la cybercriminalité montrent que les exploitants d'infrastructures critiques doivent faire preuve d'un niveau de protection et de préparation exceptionnellement élevé.

La numérisation offre une réponse à la complexité croissante de l'environnement des gestionnaires de réseau. La transformation numérique visée permet notamment d'intégrer les nombreuses nouvelles ressources énergétiques flexibles dans l'exploitation du système. La numérisation complète de la chaîne de création de valeur permet également de gagner en efficacité au sein de l'entreprise.

Les cinq axes de la Stratégie 2027

«Sécurité d'approvisionnement»

La «sécurité d'approvisionnement» est au cœur de la Stratégie 2027, avec des mesures visant à garantir la sécurité d'approvisionnement du réseau à long terme tout en soutenant la stratégie énergétique de la Confédération. L'interconnexion et la collaboration avec l'Europe sont déterminantes pour garantir une sécurité d'approvisionnement élevée. Swissgrid étant de plus en plus mise à l'écart des processus de l'UE en raison de l'absence d'accord sur l'électricité, l'entreprise œuvre pour une intégration aussi élevée que possible au niveau technique.

Afin d'augmenter la pilotabilité du réseau, Swissgrid prend des mesures de construction, modifie les processus d'exploitation et utilise, pour l'exploitation du système, des solutions numériques permettant de prendre des décisions en fonction des données. Ce paquet de mesures permet également à Swissgrid de faire face aux risques croissants qui pèsent sur la sécurité du système dans le cas où la Suisse serait encore davantage exclue des processus européens.

À l'avenir, Swissgrid entend exploiter plus efficacement le potentiel des nombreuses ressources décentralisées du système énergétique. En effet, l'entreprise prévoit de créer des plateformes de marché en collaboration avec la branche, d'en faciliter l'accès grâce à des solutions numériques, de mieux coordonner leur flexibilité et de les utiliser de manière bénéfique pour l'exploitation du réseau.

«Grid Transfer Capacity»

La transformation du système énergétique ne pourra aboutir que si l'infrastructure de réseau s'adapte aux nouvelles conditions générales. À cette fin, Swissgrid élabore le «Réseau stratégique 2040», qui a été approuvé par la Commission fédérale de l'électricité (ElCom) au cours de l'exercice sous revue. L'objectif est de développer le réseau en adaptant ses capacités aux besoins et en réduisant les congestions. Swissgrid réalisera davantage de projets de construction et les accélérera grâce à la standardisation, à l'optimisation des processus et à l'utilisation de solutions numériques lors de la planification et de la construction.

La maintenance sera automatisée dans de nombreux domaines, notamment grâce à des drones. Une représentation entièrement numérisée du réseau, autrement dit un jumeau numérique du réseau physique, sert de base pour mettre en place une gestion des installations axée sur les données. Cette dernière permettra de surveiller plus précisément l'état des installations tout au long de leur cycle de vie et d'exploiter le réseau de manière plus efficace en fonction des risques.

«Innovation et numérisation»

La numérisation est le dénominateur commun des deux premiers axes stratégiques. Avec son nouvel axe «Innovation et numérisation», Swissgrid crée les conditions nécessaires à la transformation numérique visée à l'échelle de l'entreprise.

Cela comprend d'une part les exigences en matière de technologie et de données, comme les outils d'automatisation et une systématisation de la gestion de données, et d'autre part l'augmentation de la capacité de mise en œuvre, notamment grâce à l'utilisation plus large de méthodes de travail agiles. Outre la numérisation, l'accent est également mis sur le développement et la mise en œuvre d'innovations. Afin que le processus d'innovation se développe, nous mettons en place un écosystème sous la forme d'un réseau collaboratif où les innovations sont poussées, développées et partagées avec des partenaires. En complément, nous instaurons une culture de l'innovation qui stimule les compétences et le potentiel des collaboratrices et des collaborateurs et qui fait avancer activement et durablement les projets de numérisation et de transformation au sein de l'entreprise.

«Operational Excellence»

Afin de pouvoir mettre en œuvre la Stratégie 2027 avec succès, la culture et les compétences au sein de l'entreprise doivent être en phase avec les exigences futures et continuer à évoluer. L'axe stratégique «Operational Excellence» permet de combler les lacunes identifiées en matière de compétences au moyen de programmes adaptés aux besoins de chacun. Ces mesures, et bien d'autres encore, permettent à Swissgrid de renforcer à la fois son attractivité en tant qu'employeur, d'attirer les talents dont elle a besoin et de renforcer le sentiment d'appartenance à l'entreprise des équipes actuelles et futures.

Par ailleurs, Swissgrid adopte une approche toujours plus durable. L'entreprise regroupe désormais sa gestion du développement durable sous la dénomination «Corporate Social & Environmental Responsibility». Une sélection ciblée des objectifs de l'ONU (Sustainable Development Goals) est entre autres prise en compte et

un reporting complet sur le développement durable est élaboré selon les normes de la Global Reporting Initiative. Cette approche est en place depuis l'exercice sous revue 2023. En janvier 2025, les objectifs des scopes 1 et 2 ont été approuvés par le Conseil d'administration. En outre, les objectifs en matière de gaz à effet de serre relevant du scope 3 ont été définis durant l'exercice sous revue en cours.

«Safety & Security»

En sa qualité d'exploitante d'une infrastructure critique, Swissgrid accorde une priorité absolue à la sécurité. L'axe stratégique «Safety & Security» permet à l'entreprise d'améliorer la résilience de ses processus de base. Pour ce faire, Swissgrid s'adapte en permanence à l'évolution des exigences en matière de dispositif de sécurité, de préparation aux situations d'urgence, de gestion des crises et de garantie de la continuité de l'exploitation.

Il s'agit notamment d'augmenter le niveau de protection dans les sous-stations par des mesures de construction et d'organisation et par l'installation de systèmes de sécurité. Dans le domaine du Business Continuity Management, Swissgrid travaille à d'autres solutions afin de garantir sa tâche principale en cas d'incident. Dans les domaines de la cybersécurité et de la gestion de crise, des mesures supplémentaires sont en cours d'élaboration afin d'atteindre les objectifs visés.

Mentions légales

Le rapport annuel est publié en allemand, en français et en anglais et comprend le rapport annuel, le rapport financier, la gouvernance d'entreprise et le rapport de développement durable. La version faisant foi est en langue allemande.

Swissgrid SA
Bleichemattstrasse 31
Case postale
5001 Aarau
Suisse

Téléphone +41 58 580 21 11
E-mail info@swissgrid.ch

Service Médias

Téléphone +41 58 580 31 00
E-mail media@swissgrid.ch

Concept & design: [SOURCE Associates AG](#)
Réalisation technique et production: [Management Digital Data AG](#)

© Swissgrid SA, 2026

Le rapport annuel est également disponible en version numérique à l'adresse suivante:

www.report.swissgrid.ch



Contact

Investor Relations et le Développement durable se tiennent à la disposition des analystes et des investisseurs pour toute question relative à Swissgrid.



Hans Bucher
Corporate Finance & Investor Relations
Téléphone +41 58 580 27 71
media@swissgrid.ch



Kathrin Hofer
Head of Sustainability
Téléphone +41 58 580 36 50
media@swissgrid.ch